

Countermeasures and Research on the Current Situation of Chinese Enterprise Investment in Thailand

Kirattaya Laotrakunchai¹

Thai Research Center of Changzhou University, P.R.China

E-mail: tayaliew@163.com

Yupawanee Laotrakunchai²

Krungsri Securities Public Company Limited,
Bangkok, Thailand. E-mail: yupawanee@hotmail.com

(received 8 February, 2022) (revised 21 April, 2022)

(accepted 28 April, 2022)

Abstract

Chinese companies have significantly increased their investment in Thailand in recent years, but they are also encountering difficulties in the investment process. Aside from the reasons for Chinese companies to invest in Thailand, it is more dependent on Thailand's favorable foreign investment policy, abundant market resources, and advantageous geographic location. This study

¹ Corresponding Author

² Assistant analyst



examines the current state of Chinese investment in Thailand and offers countermeasures and recommendations.

Keywords: Chinese enterprises; Thailand; direct investment

中国企业对泰国投资现状研究及对策建议

刘琪

中国江苏省常州市武进区滆湖中路 21 号

常州大学泰国研究中心邮编 213264

电话: + 86 18861250081 邮箱: tayaliew@163.com

刘静

泰国曼谷大城证券有限公司

邮箱: yupawanee@hotmail.com

收稿日期 2022. 2. 8 修回日期 2022. 4. 21

接收日期 2022. 4. 28

摘要

近年来中国企业对泰国投资力度逐渐增加,但中国企业也同样面临投资过程中出现的问题。中国企业在泰国投资除了中国方面的原因外,更多取决于泰国有着良好的吸引外资政策、丰富的市场资源以及自身优越的地理位置等因素。本文将对中国企业投资泰国的现状进行分析并提出对策建议。

关键词: 中国企业; 泰国; 直接投资

一、引言

中泰两国建交于 1975 年 7 月 1 日,中泰关系日益密切,贸易往来日趋频繁,而且双边贸易总量由 1975 年的 2500 万美元,到 2020 年的 986.3 亿美元,据中国商务部亚洲司 2020 年 1-12 月中国-泰国经贸合作简



况（2021年3月12日）指出：尽管新冠疫情肆虐，但2020年中泰双边贸易仍比2019年增长了7.7%，较建交初期涨幅接近4000倍。截止目前，中国已经连续八年成为泰国第一大贸易伙伴。中国企业早先以国有企业承包泰国项目工程的方式进入泰国，2000年之前，鲜有中国制造业投资泰国，如1989年中国向泰国申请投资项目只有14个。自2013年“一带一路”倡议以来，中国加快对外直接投资的步伐，泰国成为中国对外直接投资的重要国家。2015年中国已成为泰国第三大外资来源国，2016年则成为泰国第二大外资来源国，仅次于日本。2019年已成为泰国第一大投资国。据中国商务部统计，1975-2020年中国对泰国累计投资金额为370.18亿美元，位于日本、欧盟、美国、新加坡之后，排名第5位。目前中国企业对泰国直接投资仍有较大的空间。

二、中国企业在泰国投资现状

（一）中国企业在泰国投资项目及金额

根据泰国投资促进委员会（BOI）统计数据显示：2015年-2020年，中国企业对泰国的投资项目数量为742个，直接投资金额共为4211.53亿泰铢，如表一和图一：

表一：2015年-2020年中国企业在泰国投资项目数量

投资行业	投资项目数量
化学、纸制品和塑料	82
服务和公用事业类	144
金属产品、机械和运输设备制造类	184

电气和电子产品	137
矿物、陶瓷和基本金属类	45
农业和农产品	71
轻工业	79
合计	742

(信息来源:《泰国投资促进委员会统计数据》(2021))

图一: 2015-2020 年中国企业对泰国直接投资金额



(信息来源:《泰国投资促进委员会统计数据》(2021))

2018 年之前, 中国企业在泰国投资金额基本保持着同样的水平。2017 年泰国政府不断引入先进技术, 出台利好政策, 积极进行城市规划并投资 900 亿泰铢用于双轨铁路, 扩大快速公交线路和扩建高速公路, 而且大多数项目均在 2018 年和 2019 年实施。此外, 东部经济走廊 (EEC) 中选定的五个重点项目在 2018 年底获得批准。由于大型公共基础设施项目的实施, 尤其是交通运输项目的实施, 会刺激公共投资和个人投资建设。因此, 2019 年中国企业在泰国投资金额突



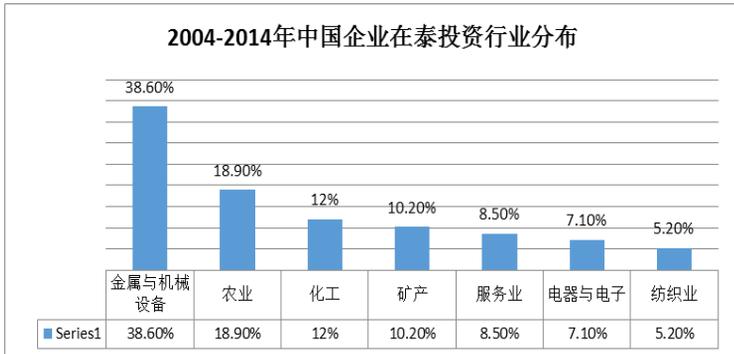
然上升至 261.706 百万泰铢。之后，由于疫情原因，2020 年中国企业在泰国投资金额又下降到之前的水平。

2021 年前 6 个月中国企业向泰国申请投资约 190,000 百万泰铢（35.8 亿人民币），主要集中在电子、家用电器、金属制品、服务业和轻工业等。

（二）中国对泰国直接投资的行业

2004-2014 年，中国对泰国直接投资行业主要为金属与机械设备、农业、化工、矿产、服务业、电器与电子及纺织业等，金属与机械设备成为中国对泰国投资最多的行业，占 38.6%。其次为农业投资，占 18.9%，化工、矿产、服务业、电器与电子、轻纺分别占 12%、10.2%、8.5%、7.1%、5.2%。

图二：2004-2014 年中国企业在泰国投资行业分布



（信息来源：《泰国投资促进委员会统计数据》（2021））

2015-2020 年，中国企业通过 BOI 在泰投资项目 742 个，其中金属产品、机械和运输设备制造类占 24.8%，服务和公共事业类占 19.41%，电气和电子类

产品占 18.46%，化学、纸制品和塑料占 11.05%，轻工业占 10.65%，农业和农产品占 9.57%，矿物、陶瓷和基础金属类占 6.06%。

图三：2015-2020 年中国企业在泰国投资行业分布



(信息来源:《泰国投资促进委员会统计数据》(2021))

从行业细分来看，2015-2020年，占中国投资申请总量近60%的前三大投资类别分别是：1) 金属产品、机械和运输设备制造类，提交了许多用于汽车制造的子午线轮胎大型项目。其中一些项目已经获得了BOI的批准，如玲珑轮胎、通用橡胶、浦林成山和中策橡胶的投资项目。2) 服务和公用事业类，服务和公用事业类的申请金额主要部分是轨道交通大型项目（2019年达到峰值价值1620亿泰铢（52亿美元），占当年投资额61.83%），而该类别的其他大型项目为酒店业务。3) 电子电器类，主要的是LED灯具、PCBA产品居多。轻工业类别中以家具行业为主，而矿产、陶瓷和基本金属类重点项目主要是烧结产品、铝制品和铁管。



表二：中国企业在泰国投资排行前十名

中国企业泰国投资 TOP10			
序号	公司名称	投资时间	投资金额 (百万美金)
1	中国移动 CHINA MOBILE	2014	1,200.00
2	中国工商银行 ICBC	2010	936.41
3	长城汽车 GREATWALL CAR	2020	726.00
4	玲珑轮胎 LINGLONG TIRES THAILAND	2012	700.00
5	阿特斯光伏 CANADIAN SOLAR	2015	600.00
6	森麒麟轮胎 SENTURY TIRES	2014	400.00
7	上汽 SALC-CP (MG CAR)	2013	333.00
8	橡胶 GENERAL RUBBER	2018	309.03
9	浦林成山轮胎 PRINXCJENGSHAN TIRES	2018	300.00
10	双钱轮胎 DOUBLECOIN TIRES	2016	255.00

(信息来源：各公司官方及泰国商务部网站数据库)

表三：在泰主要中资企业 2020 年的营收

主要中资企业 2020 年营收		
序号	公司名称	2020 年营收 (百万泰铢)
1	华为 HUAWEI TECHNOLOGIES (THAILAND) COMPANY LIMITED	4079.3699335
2	玲珑轮胎 LIIT (THAILAND) COMPANY LIMITED	2302.7856489
3	阿特斯光伏 CANADIAN SOLAR MANUFACTURING (THAILAND) COMPANY LIMITED	2068.6792539
4	中策橡胶 ZHONGCE RUBBER (THAILAND) COMPANY LIMITED	1886.6545466
5	上汽 SALC MOTOR-CP COMPANY LIMITED	1193.3835047
6	森麒麟轮胎 SENTURY TIRE (THAILAND) COMPANY LIMITED	1128.6074145
7	天合光能 TRINA SOLAR SCIENCE&TECHNOLOGY (THAILAND) COMPANY LIMITED	876.120531
8	工商银行 INDUSTRIAL AND COMMERCIAL BANK OF CHINA (THAI) PUBLIC COMPANY LIMITED	751.907



9	中建 CHINA STATE CONSTRUCTION ENGINEERING (THAILAND) COMPANY LIMITED	740. 9312989
10	中利腾晖 TALESUN TECHNOLOGIES (THAILAND) COMPANY LIMITED	507. 6989191

(信息来源：各公司官方及泰国商务部网站数据库)

近几年互联网行业发展迅速，中国企业在泰国投资也越来越多元化，中国工商银行收购泰国本地 ALC 银行、中国移动投资泰国本地运营商 True；这些说明中国企业在泰国投资结构逐渐从制造业相对固定资产需求相对较小但市值又比较大的服务业转变；还有一部分是越来越多的上下游供应链的紧密结合，带动投资项目规模小型化。

总而言之，目前在泰国的中资企业大致可分为：1) 中国国有制造业企业、银行、航空与运输公司、通信移动公司以及国有土木建筑企业等在泰国设立的中资投资企业，而且，中国国有公司在泰国的投资体量属于最大。2) 中国的民营制造业企业及土木建筑企业、广告、金融与保险、互联网公司等在泰设立的中资投资企业。3) 中国公司设在泰国的海外办事处，开展一些中国公司为发展海外营业活动所需要的情报收集业务，客户关系维护业务的中资投资企业。4) 由居住在泰国的华裔、华侨投资的企业。

三、中国企业投资泰国原因

(一) 中国方面

(1) 中国实施的外向型经济战略，为拓展国际化市场提供良好的外部环境。

中国从 2013 年开始实施的“一带一路”建设，到积极开展国际产能合作等，中国政府都在努力地实施“走出去”战略，为中国企业对外更好地进行国际化经营，更广泛地拓展国际化市场提供良好的外部环境。而中国企业自身因中美贸易战等因素使得需重塑全球产业链、供应链来应对国际贸易争端，规避贸易壁垒和摩擦，且外向型产品单一的原产地也显然已跟不上时代的节奏，泰国便成为中国产品原产地多元化的一个跨越。因此，很多中国企业将泰国作为一个支点，将泰国作为一个跳板，把产品辐射到东盟乃至全球市场。

(2) 中国资源短缺，在很大程度上限制了企业的发展。

中国的资源特别是天然资源，如橡胶、木薯、水果等可再生资源以及矿产资源和海产品资源等的短缺以及资源供求矛盾日益突出，从而限制了企业的发展。而泰国因地形多样而具有丰富的而中国国内欠缺的天然资源。泰国的自然资源主要有钾盐、锡、钨、锑、铅、铁、锌、铜、钼、镍、铬、铀等，还有重晶石、宝石、石油、天然气等。其中钾盐储量 4367 万吨，居世界首位；锡的总储量约 150 万吨，占世界总储量的 12%，居世界首位；石油总储量 2559 万吨，天然气蕴藏量约 3659.5 亿立方米。泰国是世界最大的天然橡胶生产国和出口国（产量为世界总产量三分之一）；是世界上第三大木薯生产国（同时也是全球最大的木



薯制品出口国)；是世界五大农产品出口国之一；是第二大糖业出口国；亚洲第三大海洋渔业国；世界主要鱼类产品供应国之一；世界第一大产虾大国。此外还有丰富的水果等资源以及其矿产资源和海产品资源均得到中国投资者的青睐，利用这些资源投资制造业，也就意味着抢占了商品资源的制高点，有利于企业可持续性的健康发展。

(3) 中国许多龙头企业投资泰国，其产业链的企业也就自然而然为其配套，而泰国 20 年国家发展战略在过程中也需要产业升级所需的资金、技术、知识和经验，同时也需中国产业链企业配套，因此延伸产业链也是中国投资泰国的一个重要因素。

(二) 泰国方面

(1) 泰国的营商环境及战略地位。从投资环境吸引力的角度看，泰国的竞争优势有六方面：1) 泰国地理位置优越，处于东南亚地区的腹地，是亚洲和东盟的门户，也位处东盟市场的中心。将来还会成为连接东盟以及亚洲其他国家互联互通枢纽的位置。2) 泰国经济增长前景良好，为了确保泰国经济在未来 20 年中继续发展，泰国政府开始实行泰国 4.0 的新经济模型，该模型致力于将泰国转变为基于科学、技术、创新和创造力的基于价值的经济。为此，已经确定了五个现有的高潜力产业以及另外五个新的目标产业，将其作为推动泰国迈向未来的“增长的新引擎”。3) 市场潜力较大，目前，泰国的外汇储备世界排名第 13 位，人均 GDP 位居东南亚国家第四位，高于东南亚地区人均 GDP 平均值 2000 多美元。泰国也是出口大国，是世界五大农产品出口国之一，全球最大的大米出口国和天然橡胶出口国，第二大糖业出口国，亚洲第三大海洋

渔业国，世界主要鱼类产品供应国之一，世界第一大产虾大国。此外，泰国政府还鼓励民营、私营企业与国营企业以及外企一起和平有序竞争，引导民营经济在国民经济发展中起主导作用，政府则在基础设施加大投资，尽力改善营商环境。4) 泰国工资成本低于发达国家。首先，泰国劳动力可用性较高，提供劳动力资源供应充足；其次劳动力成本较低，而且劳动力流动较为灵活并且罢工扰乱劳动秩序等暴力事件概率较低这使得泰国的劳动力市场极具灵活性。5) 政策透明度较高，贸易自由化程度较高。泰国以开放经济和宽松的经济政策为特色，是众多双边自由贸易协定(FTA)和东盟自由贸易协定(AFTA)的参与者。这使泰国的企业可以与其他17个国家(包括其他主要的全球经济体，例如澳大利亚，中国，日本，新西兰，韩国和印度)以及其他9个东盟成员国进行免关税贸易。6) 社会总体较稳定，对华友好。

世界经济论坛《2019年全球竞争力报告》显示，泰国在全球最具竞争力的141个国家和地区中，排第40位。世界银行发布的《2020年全球营商环境报告》显示，在190个经济体中，泰国营商环境排名为第21位，综合得分80.1。世界知识产权组织发布的2019年全球创新能力指数排名显示，泰国排名第43位。从战略地位的角度看，泰国在地缘政治上位于东盟地区的核心地带，不仅是重要的中转枢纽，东盟的物流、贸易和金融中心，泰国作为有着6亿多人口东盟大市场的中心，区域优势得天独厚，基础设施完善，是东盟市场与中国之间天然的桥梁，而且泰国还与快速发展的越南、缅甸、柬埔寨以及老挝相连，是投资和营商的理想国度。



(2) 领先的外商投资目的地及优惠的吸引外资政策。至 2019 年泰国的经济已经连续 5 年保持增长，受新冠疫情的影响和国际旅行的限制，2020 年外商投资者提交的项目申请（1037 个）较 2019 年少 587 个，但投资者们对泰国及泰国关键目标产业还是保持稳定的信心，2021 年前九个月的投资申请（1273 个）已经超过 2020 年全年申请的项目（1037 个），总投资金额达 5207 亿泰铢（其中外商直接投资项目申请金额为 3721 亿泰铢），已经超过 2020 年全年投资金额总量。投资行业排名方面，电子电器行业继续领跑，以投资金额 772 亿泰铢位列第一，比上年同期增长 107%，甚至超过了 2019 年全年投资金额（新冠疫情未发生之前）。其他包括医疗行业总投资金额 592 亿泰铢，石油化工行业 368 亿泰铢，农业和食品加工行业 317 亿泰铢，生物科技行业 209 亿泰铢。因此，泰国经济势头在不久的将来将有着更加强大的贸易和投资基础。

泰国政府一直积极吸引外国投资，为了增加外资企业到泰国投资的吸引力，1959 年泰国建立了投资促进委员会（Board of Investment，简称 BOI），BOI 是主管投资的部门，是政府负责制定投资奖励优惠政策并为投资者提供协助服务的组织。它分为两个等级：投资促进委员会及投资促进委员会办公厅。投资促进委员会由总理任主席，工业部长任副主席，各经济部长及政府高级官员、民间重要机构的代表、学者、专家任委员或顾问。BOI 提供的服务主要有：协助企业的建立；提供投资的桥梁服务；投资机会及信息。根据泰国投资促进委员会（BOI）发布的《投资促进项目申请指南》，享有投资优惠权益的行业有八大类别：农业及农产品加工业，矿物、陶瓷和基础金属，轻工

业，金属产品、机械设备和运输工具，电子与电气业，化工产品、塑料及造纸、服务业和公共事业，发展创新科技。而优惠等级则分为 6 个级别：A1、A2、A3、A4、B1、B2，A 类级别的行业可以获得企业所得税减免，级别越高，企业所得税减免年限越长。如免除 3-8 年的企业所得税，免除出口生产中使用的机械和原材料的进口关税等，如果投资者位于工业区或经济特区，他们还有额外的减免，如有优先考虑的技术开发项目，包括生物技术、纳米技术、数字技术、尖端材料技术、与教育机构或研究机构合作的技术转让等项目，将免征企业所得税长达 10 年。在非税收权益方面，BOI 允许外国投资者在大多数行业拥有 100% 的股份，并在政府优先发展的行业中给予签证和工作许可签发便利。包括提供智能签证，以吸引高科技行业的专业人士、投资商和跨国的创业公司，而上述所有的服务都是免费的。BOI 鼓励投资的行业共有 7 大类共 400 多个行业。包括农业、轻工业、机械和车辆、电器和电子设备、公关服务和公用事业等，免税期限取决于许多因素，例如所使用的技术水平、在供应链中的位置和作用等。此外，泰国还在中国设有泰国大使馆和九个总领馆，以及许多城市的商业、投资、旅游局和农业代表，随时准备提供相关信息和支持。

(3) 泰国有着稳健的经济、强劲的出口基地以及与区域性和全球性的合作。泰国是国际社会公认的具有完全地位的市场经济国家，推行自由经济政策，将汽车制造业，电子工业作为工业支柱产业发展。泰国 2020 年 GDP 总量为 5400 亿美元，全球总排名 22 名。泰国目前是全球第 28 大经济体、东盟十国第二大经济体。泰国是出口导向型国家，2020 年出口总额近 2270



亿美元。泰国以开放经济和宽松的经济政策为特色，是众多双边自由贸易协定（FTA）和东盟自由贸易协定（AFTA）的参与者。这使泰国的企业可以与其他 18 个国家（包括其他主要的全球经济体，例如澳大利亚，中国，日本，新西兰，韩国和印度）以及其他 9 个东盟成员国实行免关税贸易，包括 2020 年 11 月 15 日泰国与东盟九个成员国以及中国、日本、韩国、澳大利亚和新西兰 5 国共同签署区域全面经济伙伴关系协议的 RCEP，这是世界上最大的自由贸易协议，它覆盖了超过 30 亿人口，即世界人口的 45%，贸易总额超过 26.51 万亿美元，约占 2020 年全球贸易总额的 40%。泰国对 RCEP 国家的贸易额为 2500 亿美元，约占泰国贸易总额的 57.5%，泰国对 RCEP 成员国的出口总额为 1230 亿美元，约占泰国出口总额的 53.3%。

（4）泰国 4.0 新经济模式及东部经济走廊。泰国制定并于 2017 年 7 月开始实施的《国家 20 年发展战略规划》，通过“稳定、富裕、可持续”为目标，涵盖六方面发展目标：政治社会稳定，有能力应对外部威胁；增强国际竞争力，提高国民收入；发展国民权益，完善教育、医疗健康保障；创造社会公平，缩小贫富差距；在保护环境前提下提高人民生活水平，土地植被覆盖率达 40%、减少温室气体排放 20-25%；提升政府执政效率，杜绝贪污腐败，司法系统更加透明、完善和公平等。致力于将泰国转变为基于科学、技术、创新和创造力的基于价值的经济，力争到 2037 年将泰国经济收入提高到中上收入水平，成为高水平经济国家行列。为了实现《20 年国家发展战略》这一目标，泰国投资 1.7 万亿泰铢建设了泰国“东部经济走廊”（EEC），涵括泰国东部地区的北柳、春武里、罗勇三

府，面积超过 13,000 平方公里，是东盟领先的工业基础设施和城市发展经济区。根据泰国政府的规划，东部经济走廊有望成为东盟海上交通中心，连接缅甸土瓦深水港、柬埔寨西哈努克港和越南头顿港。“东部经济走廊具有东亚最好的战略位置，不仅与柬老缅越四国（CLMV）相邻，能辐射整个东盟地区，还能连接中国、日本、韩国和印度，甚至通往美国、大洋洲等更远的市场。”东部经济走廊建设，主要在以汽车零部件等传统制造业闻名的泰国东部地区，目标产业有新能源汽车、信息、机器人、生物技术、智能电子等十大高科技高附加值产业。其目标是努力成为世界创新、创造和技术驱动型经济体，让高科技成为下一步的经济引擎。目前，围绕东部经济走廊建设的相关项目正如火如荼，机场扩建、道路、码头、高铁、旅游设施等基础工程项目正在抓紧建设或筹建中，营商环境将大幅改进，而且为了吸引投资，泰国政府还修订了投资促进法，并制定了东部经济走廊法和竞争力增强法。新的法律将为投资者提供新的投资优惠权益，包括 100 亿泰铢的竞争力基金、更长的免税期、投资税收补贴、用于研发的进口材料免税等，因此这将对泰国的投资者带来无限的商机。

四、中国企业到泰国开展投资合作应注意的事项

（一）投资前的商务调研和论证

（1）近几年来，泰国政局持续动荡，各派政治斗争势力较为激烈，对其投资环境带来一定影响。如政府高层经常变动致使行政效率较低，投资项目审批程序复杂，周期较长。因此，目前中国企业赴泰开展投资合作须考虑政治风险因素，不少项目特别是大型投



资项目审批周期较长，手续繁杂，有的项目历时数年无果，且前期投入费用较高，投资者须做好充分投资尽职调查工作，如对投资项目与投资地域等的调研和论证，对投资目的地的投资环境、用工环境、文化环境、法律环境等进行考察，同时也可多方了解，寻求具有公信力的机构咨询，如驻泰使馆、总商会、泰国投资促进委（BOI）泰国工业区管理局等权威机构，以便有效地规避投资风险。毕竟中泰两国的政治体制、经济体制、法律体制等方面都存在差异。

（2）全面了解投资市场。泰国投资市场的竞争激烈，一方面，泰国企业自身投资能力较好；另一方面，如剔除政治因素，外资企业对赴泰国投资多数看好，在泰国主要投资来自日本、美国、欧盟、韩国、新加坡以及中国台湾和中国香港等国家和地区。有传统优势的产业投资市场几乎均已被先期投资者所占领，从市场格局、资金实力和技术水平以及国际投资经验等方面看，中国企业赴泰国投资面临的挑战较大。

（3）顺应时代，投资潜力大的行业。2015年泰国政府提出未来重点发展的十大产业，近年又重点提出发展“东部经济走廊”等战略。中国在汽车制造、农业技术、食品加工、航空物流、数字经济等方面具有比较优势，在旅游方面是泰国最大的游客来源国，在其他方面与泰国发展方向吻合，因此泰国“十大重点产业”等战略的提出对中泰深化经济合作具有较大的正面意义，可与“一带一路”倡议和国际产能合作战略进行有效对接，如果时机把握得当，可对中国产业转移和升级换代产生积极影响。

（4）泰国国情、政治制度和法律体系均与中国不同，办事方式和效率不同，中国企业进入泰国投资前

一定要将有关情况全面摸清，做好充分准备后再进行投资。例如泰国人力资源的使用问题。泰国人力资源成本虽低于欧美日，但高于中国，且组织纪律性、生产效率总体比中国工人低。环保问题。泰国对于环保的要求较高，社区民众及个别非政府组织（NGO）对于投资项目的影响力较大，有时甚至产生决定性影响。如何提高技术工艺，满足泰国环保标准，同时妥善处理与周边社区及NGO组织的关系是企业入泰投资必须考虑的重要课题。

（二）投资过程注意的事项

（1）了解贸易管理体制、了解泰国法律法规，依法经营。泰国贸易管理有关法律法规有《货物进出口控制法》、《关税法》、《出口商品标准法》、《反倾销和反补贴法》、《外商经营企业法》、《直销贸易法》、《外汇管理法》和《商业竞争法》等。泰国负责贸易管理的部门有商业部和财政部海关厅。中国企业与泰国进行贸易活动需了解清楚这些法律法规，了解清楚经营商品是否受限、关税如何、有无技术性贸易壁垒等。中国企业在泰国开展业务时，了解和遵守当地有关法律法规和政策规定，做到依法经营。必要时聘请当地律师，避免陷入一些不必要的法律纠纷。

（2）实施本土化经营策略。本土化是跨国公司生存发展的重要经营策略，只有实施本土化经营和属地化管理，企业才能更加熟悉当地市场情况，适应市场变化，增强对项目的管控能力，从而降低成本，提高竞争力。如经营观念本土化、运作方式的本土化及人才本土化等。

（3）建立投资风险评估与预警机制。中国企业在泰国投资过程中可能随时都会出现风险问题，中国政



府虽然为中国企业的海外投资搭建起评估与预警的信息平台，但目前，中国国内尚未有专门针对企业在海外敏感地区投资而建立的评估预警机制，所以中资企业在泰国开展投资合作时，要根据泰国的实际情况，客观地评估潜在风险，有针对性地制定和完善内部紧急情况预警机制，包括安全预警、应对各种风险的预案、突发事件应急处置等工作制度，并由专人负责。能及时、定期对员工进行必要的安全教育，不断强化员工安全意识，并设专人负责安全生产和日常的安全保卫工作，投入必要经费购置相应的安全设备，给员工购买保险，确保员工在泰国工作期间的人身健康和财产安全。

五、中国企业对泰国投资的对策建议

(1) 处理好与政府相关部门、工会以及当地居民的关系。在泰中国企业应严格依法经营，与政府相关部门官员保持良好沟通；妥善处理好与工会的关系，做到知法、守法、沟通及和谐；处理好与泰国当地居民的关系，如积极聘用当地人员参与企业管理，既可提升企业本土化水平，补齐中资企业与当地政府机构打交道的短板，又可增加当地就业，提升当地居民收入水平，为企业发展创造和谐的社区氛围。把企业当作社区的一员，投入一定的人力和资源关注当地民众关心的问题，主动参与社区的公益事业和救灾活动，拉近与当地居民的距离，这将有利于企业在泰国投资的持续性，也使得投资国政府及民众更加接受中国企业。

(2) 尊重当地风俗习惯。每个国家和地区都有着其独特的社会人文环境。企业投资落地泰国就属于本

土企业了，到泰国投资企业务必了解并适应泰国国情，入乡随俗，企业经营者应先把自己定位成是一个泰国人，以泰国人的思维模式管理企业，有些要改变的也需要在尊重当地习俗的前提下，先融入再看机会渐进式改变，虽然这对于中方企业经营者和外派员工而言，融入当地的生活，学习当地的语言，接受当地的习惯是一种挑战，但当中资企业了解和尊重当地的社会人文环境，融入当地的生活，这对企业处理劳资关系、提高员工稳定性有着重要的帮助。同时，中资企业重视自身企业文化的建设和培养，利用中国企业独特的管理文化来感染当地人，实现双方文化的融合，促进企业和谐发展也有一定的作用。

(3) 中国企业在泰国开展投资合作，不仅要努力发展业务，还要承担必要的社会责任。1) 关注热点：要关注业务发展带来的资源、环境、劳工、安全以及社会治理等问题，以免引起当地居民的反感和抵制。由于泰国实行较为严格的劳动用工制度，因此，诸如工薪待遇、工作环境、加班时限等劳工问题要引起企业的高度重视。2) 安全生产：要增强安全生产意识，强化基础管理，尤其是在建筑、矿山、危险化学品等高危行业的中资企业，一定要做好防范，避免安全生产事故发生。3) 社会公德：中国企业和工作人员，要知法守法，入乡随俗，不做违反当地法律和社会公德的事情。

(4) 中国企业在海外经营时难免会遇到各种各样的困难，一旦企业遇到经济纠纷时，可寻求法律保护，如当地聘请律师及向泰国信誉好的专业咨询公司进行法律、税务、人力等咨询；若遭遇突发事件时，除向中国驻泰使领馆、公司总部报告以外，应及时与当地



政府有关机构进行联系，取得支持，将产生的不良后果降到最低。

参考文献：

- Han, L.N. (2017). 《Zhongguo qiye zai Taiguo zhijie touzi wenti yanjiu》. Heilongjiang University.
- Huang, H. & Chen, M.F. (2015). 《Zhongguo qiye zai Taiguo zhijie touzi xianzhuang ji zhengzhi fengxian yanjiu》. *Local Finance Research*, (11), 28-35.
- Liu, W. (2018). 《Zhongguo dui dongmeng guojia zhijie touzhi de fengzian ji fangfan yanjiu》. *Journal of Guangxi University of Finance and Economics*, (3), 24-32.
- Shi, G.D. & Li, R.L. (2016). *Taiguo zhengzhi tizhi yu zhengzhi xianzhuang*. Suzhou: Suzhou Daxue ChuBanShe.
- Yu, H.C. (2017). 《Zhongtai zhanlue hezuo mianlin de jiyu、tiaozhan yu duice》. *In the Modern World*, (9), 62-65.
- Zhang, S.X. (2017). *Taiguo falv zhidu gailun*. Sichuan: Xinan Jiaotong Daxue ChuBanShe.
- Zhou, X.C. (2016). 《Zhongguo dui Taiguo zhijie touzi hangye fenbu yanjiu》. *Around Southeast Asia*, (5), 41-45.